

POROČILO O PODALJŠANJU AKREDITACIJE ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA

Vlagatelj/i: **Univerza v Mariboru**
Predlagatelj/i: **Fakulteta za logistiko**
Študijski program/i: **Logistika sistemov, 3. stopnja**
Datum obiska: **28.11.2013**

Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je dne 19.9.2013 imenoval skupino strokovnjakov za presojo v postopku podaljšanja akreditacije študijskega programa, v sestavi:

- predsednik(ca) Prof.dr. Petar Pavešić, Fakulteta za matematiko in fiziko, Univerza v Ljubljani
- član(ica) Prof.dr. Mario Anžek, Fakultet prometnih znanosti, Sveučilište u Zagrebu
- član(ica) Erazem Bohinc, Evropska pravna fakulteta v Novi Gorici
- član(ica) *(ime, priimek, zavod)*

Predstavnik(ca) agencije je bil(a): Anita Kajtezović

Podpis predsednika(ce) skupine strokovnjakov: _____

Datum oddaje skupnega poročila agenciji: 10.12.2013

Izpolni agencija:

Datum posredovanja evalvacijskega poročila visokošolskemu zavodu: _____
Datum prejema pripomb visokošolskega zavoda k evalvacijskemu poročilu:

Datum prejema končnega evalvacijskega poročila: _____

UVOD

Skupina strokovnjakov je sklep o imenovanju in gradivo za presojo prejela **5.10.2013**. Obisk zavoda Fakulteta za logistiko, Univerza v Mariboru je bil opravljen dne 28.11.2013 in je potekal po urniku, ki je bil usklajen z vodstvom visokošolskega zavoda. Skupina strokovnjakov je na pripravljalnem sestanku, ki je potekal 27.11.2013, uskladila priprave na obisk in kasneje pripravila skupno poročilo o zunanji evalvaciji.

1. ORGANIZACIJA IN IZVEDBA IZOBRAŽEVANJA

Merila za akreditacijo (17. člen)

Doktorski študijski program Logistika sistemov je sestavljen v skladu z zakonskimi zahtevami in v skladu z razvrstitvijo študijskega področja (ISCED – transportne storitve, Frascati – tehnične vede). Poimenovanje študijskega programa ustreza njegovi vsebini, program traja tri leta (180 ECTS), je enovit saj nima ne smeri ne modulov. Strokovni naslov in okrajšave so v skladu z zakonom.

Notranja struktura Fakultete za logistiko dobro odraža potrebe inštitucije in sloni na naslednjih organizacijskih enotah: dekanatu, ki ga tvorijo dekan, 3 prodekani, zadolženi za posamezna področja in administracija; pedagoških in znanstveno-raziskovalnih enotah – katedrah (Katedra za računsko intenzivne metode in aplikacije v logistiki, Katedra za tehniško logistiko, Katedra za gospodarsko logistiko in Katedra za vojaško logistiko) ter organizacijskih enotah, ki so registrirane kot pravne osebe: Center za univerzitetne študije in raziskave v Krškem, Raziskovalni inštitut Celje, Inštitut za projektni management in management tehnologij ter Inštitut za logistiko.

Temeljni cilj doktorskega študijskega programa LOGISTIKA SISTEMOV (DSPLS) je usposabljanje strokovnjakov za razvoj in uporabo naprednih sistemov in tehnologij na področju logistike. Kompetence, potrebne za doseganje teh ciljev morajo sloneti na široki paleti naravoslovnih in družboslovnih znanj. Strokovnjaki za logistiko sistemov morajo biti sposobni razumeti in analizirati sodobna dogajanje in svetovne trende, razvijati pridobljeno znanje in reševati najbolj zahtevne tehnološke probleme. Na podlagi programa študija in učnih načrtov predmetov sklepamo, da jim obravnavani študijski program to omogoča.

Poseben poudarek pri vsakem doktorskem študiju je na znanstveno-raziskovalnem delu, ki se izraža in meri skozi objavo znanstvenih del ter skozi sodelovanje na konferencah in pri mednarodnih projektih.

Na podlagi objavljenih podatkov o učnim načrtih ter vpogleda v dejanske razmere ugotavljamo, da DSPLS omogoča študentom udeleževanje temeljnih ciljev:

- V 1. semestru 1. letnika doktorski študenti opravljajo dva obvezna predmeta: LOGISTIČNI SISTEMI IN LOGISTIČNE VERIGE (18 ECTS), ki temelji na študiju in modeliranju odnosov v transportnih verigah ter na njihovi optimizaciji; predmet se navezuje na znanja, ki so jih študenti pridobili pri dodiplomskem in magistrskem študiju. UPRAVLJANJE LOGISTIČNIH SISTEMOV (12 ECTS) temelji na modeliranju in simulaciji logističnih sistemov z uporabo različnih simulacijskih orodij. Študenti pri

obeh predmetih pridobijo oceno na podlagi raziskovalne seminarske naloge in ustnega izpita. 2. semester 1. letnika študenti posvetijo raziskovalnemu delu.

- V 1. semestru 2. letnika študenti izberejo dva predmeta izmed petih ponujenih (Korporacijska kultura, Terorizem in logistika obrambe pred orožji za množično uničevanje, Logistika mednarodne in nacionalne varnosti, Integralni logistični pristop za transportno logistična vozlišča, Informacijski sistemi v logističnih procesih) ter tako tudi natančneje opredelijo področje svojega raziskovanja (varnostna logistika, informacijski sistemi ali integrirani prevoz). 2. semester 2. letnika študenti posvetijo raziskovalnemu delu.
- V tretjem letniku morajo študenti pripraviti dve obsežnejši raziskovalni deli.

Kreditno vrednotenje obveznosti in raziskovalnega dela je primerno glede na predvidene obveznosti in naloge študentov.

Obvezni in izbirni predmeti so vsebinsko povezani tako horizontalno kot vertikalno. Študenti v prvem letniku pridobijo ključna znanja o logističnih sistemih in logističnih verigah ter o znanstveno raziskovalni metodologiji. V drugem letniku se pridobljena znanja še poglobijo in specializirajo, kar se odraža tudi pri raziskovalnih nalogah. V tem času študenti tudi oblikujejo znanstveno hipotezo in pripravijo doktorsko disertacijo.

Tekom študija lahko študenti sodelujejo pri raziskovalnih projektih (TRILOC, LARS, SUGAR,...) ter se udeležujejo konferenc in drugih strokovnih in znanstvenih srečanj.

FL ima podpisane sporazume z vrsto sorodnih visokošolskih inštitucij v EU in tudi širše, ki omogoča tudi redno izmenjavo študentov.

Doktorski študij ne predvideva praktičnega usposabljanja, kar je razumljivo, saj so vsi študenti hkrati zaposleni v podjetjih ali drugih inštitucijah.

Pogoji za vpis in merila za izbiro so v skladu z zakonom: v primeru, da bo kandidatov več kot razpisanih mest, bodo izbrani glede na uspeh zaključenega predhodnega študija (povprečna ocena 80 %, ocena magistrskega dela 20 %).

Pravilnik o priznavanju znanj in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v študijski program ureja postopke za ugotavljanje, preverjanje in priznavanje znanj ter merila za priznavanje znanj in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v študijski program, ki jih kandidati pridobijo s formalnim, neformalnim ali izkustvenim učenjem in jih študenti izkazujejo s spričevali, diplomami in drugimi listinami, iz katerih sta razvidna vsebina in obseg vloženega dela. Znanja in spretnosti pridobljena pred vpisom v študijski program ugotavljajo, preverjajo in

priznavajo pristojni organi na članici.

Učne metode ter postopki za preverjanje in ocenjevanje znanja so ustrezni, morda bi potrebovali le še nekoliko več usklajevanja na ravni celotnega študija.

Merila za prehode niso javno objavljena na spletni strani Fakultete za Logistiko, vendar je verzija, ki jo je skupina strokovnjakov dobila na vpogled na obisku zavoda, ustrezna.

Ugotovljeno dejansko stanje

- **Izpolnjevanje meril za akreditacijo**

Zastavljeni strateški cilji so primerni in uresničljivi. Poslanstvo in vizija FL UM sta javno dostopna in primerno opisujejo temeljni cilj odličnosti v izobraževanje študentov na interdisciplinarnem področju logistike. Klasifikaciji ISCED in FRASCATI sta ustrezno določeni. Znanstvena in raziskovalna dejavnost učiteljev in študentov ponujajo možnost obravnavanja dodatnih vsebin pri pouku.

Študijski program je primerno zastavljen in omogoča doseganje zastavljenih ciljev.

- **Analiza ugotovitev**

Prednosti

Študijski program je smiselno zasnovan, kombinira manjši obseg obveznih vsebin s primernim obsegom samostojnega in skupinskega projektnega in raziskovalnega dela.

Priložnosti za izboljšanje

Znanstveno raziskovalno delo zaposlenih na fakulteti je relativno majhno, kar se najbolj odraža prav pri doktorskem študiju. Glede na kadrovske okrepitve in povečan obseg mednarodnega sodelovanja je trend vendarle ugoden.

Učni načrti (vsebina predmeta, obveznosti študenta, bibliografije nosilcev) bi lahko bili napisani bolj poenoteno.

Koristno bi bilo, če bi študentom, ki bi potrebovali dodatna specializirana znanja (npr. iz managementa, prava, računalništva, statistike,...) omogočili, da jih pridobijo na drugih študijih ali v obliki izbirnih predmetov.

Javna dostopnost Meril za prehode na spletni strani Fakultete za Logistiko.

Neskladnosti

Niso bile ugotovljene.

2. VPETOST V OKOLJE

Merila za akreditacijo (27. člen)

Strategija Univerze v Mariboru je navedena v njenem poslanstvu in viziji in je javno dostopna. Vizija in poslanstvo Fakultete za logistiko sta podana v gradivu. Dokumenta sta aktualna in odražata željo FL, da postane regionalni center za izobraževanje strokovnjakov na področju logistike. Iz vloge je jasno razvidna usmerjenost na realne in sprejemljive strateške dejavnosti za prihodno obdobje.

Zavod je dobro vpet v razvoj okolja. Dosedanje število doktorandov je relativno majhno, vsi so zaposleni (dejansko so študirali iz dela) in zavod z njimi ohranja redne stike. Relevantni deležniki iz okolja so potrdili pomen Fakultete za logistiko za razvoj gospodarstva.

Osebni stik, ki je značilen za raziskovalni doktorski študij omogoča sprotno spremljanje napredka pri doseganju učnih izidov in kompetenc študentov. Ta stik na fakulteti ohranjajo tudi po zaključku študija, saj so vsi doktorandi zaposleni, pogosto na pomembnih in odgovornih delovnih mestih in zato predstavljajo pomembno vez fakultete z njenim okoljem.

Ugotovljeno dejansko stanje

- **Izpolnjevanje meril za akreditacijo**

FL upošteva predpisane kriterije in merila pri sodelovanju s svojim okoljem in ima pomembno vlogo v gospodarskem in siceršnjem razvoju okolja. Fakulteta ima podporo relevantnih deležnikov, spremlja tako zaposljivost doktorandov kot njihove študijske in raziskovalne izide in kompetence.

- **Analiza ugotovitev**

Prednosti

Fakulteta je zelo dobro vpeta v okolje in odlično sodeluje z delodajalci.

Priložnosti za izboljšanje

Neskladnosti

Niso bile ugotovljene.

3. DELOVANJE VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

Merila za akreditacijo (28. člen)

Strategija FL, ki je prikazana v priloženem gradivu, je aktualna in odraža njeno željo, da postane regionalno središče za izobraževanje strokovnjakov na področju logistike.

Delovanje zavoda je v skladu z njegovim poslanstvom in vizijo; razvidnost izobraževalnih, znanstveno-raziskovalnih, umetniških oz. strokovnih ciljev, strategije delovanja in razvoja; načrt uresničevanja ciljev; ustreznost notranje organizacije; opredeljenost pristojnosti, nalog in dolžnosti vodstva, zaposlenih in študentov v organih upravljanja; delovanje zavoda v skladu z zakonskimi predpisi; delovanje zavoda na področjih, za katera je bil ustanovljen; utečeno znanstveno-raziskovalno, umetniško oz. strokovno sodelovanje z drugimi organizacijami; stalno vključevanje rezultatov znanstveno-raziskovalnega, umetniškega oz. strokovnega dela v izobraževanje ter prenavljanje in aktualizacija učnih vsebin; usklajevanje vpisa s potrebami okolja;

Fakulteta za logistiko izvaja tudi nekaj projektov, ki niso evidentirani v slovenskem informacijskem sistemu o raziskovalnih dejavnostih (SICRIS). V teku so naslednji projekti: TRILOC, LARS, SUGAR, Avtonomni sistemi, Konstrukcija rajonov za prevoz otrok v šolo, Analiza možnosti in potreb razvoja javne železniške infrastrukture v RS.

Obseg znanstveno raziskovalnega dela je relativno majhen in bi lahko, če ostane na sedanji ravni, postal pomembna ovira za razvoj doktorskega študijskega programa. Nosilci predmetov študentom predstavljajo rezultate svojih raziskav in bistvene podatke o projektih, pri katerih sodelujejo.

Študijski program ne predvideva praktičnega usposabljanja, kar je tudi smiselno in razumljivo, saj so skoraj vsi študenti obenem že zaposleni.

Fakulteta izvaja predmetno-specifično in programsko-specifično anketiranje študentov in preverja tudi zadovoljstvo diplomantov. Organizirajo se srečanja s študenti, ki služijo posodobitvi študijskih programov, prav tako pa se z istim ciljem letno organizirajo tudi srečanja z delodajalci.

Dobra mednarodna vpetost nosilcev predmetov na doktorskem študiju omogoča tudi zasledovanje mednarodnih trendov na področju doktorskega študija Logistike sistemov. Načrtovanje mednarodnega sodelovanja je vključeno v 4-letni strateški načrt, ki ga je pripravil dekan ob nastopu svojega mandata. Na fakulteti svetovalne storitve zagotavlja Center za razvoj kariere, ki ga vodi eden od nosilcev predmeta na doktorskem študiju, na nivoju Univerze v Mariboru pa deluje Karierni Center Univerze v Mariboru. Na fakulteti

deluje Mednarodna pisarna, ki študentom pomaga pri iskanju in prijavi za obiskovanje seminarjev, konferenc ipd., pri čemer ima fakulteta za to posebej namenjena finančna sredstva.

Pravilnik o priznavanju znanj in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v študijski program ureja postopke za ugotavljanje, preverjanje in priznavanje znanj ter merila za priznavanje znanj in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v študijski program, ki jih kandidati pridobijo s formalnim, neformalnim ali izkustvenim učenjem in jih študenti izkazujejo s spričevali, diplomami in drugimi listinami, iz katerih sta razvidna vsebina in obseg vloženega dela. Znanja in spretnosti pridobljena pred vpisom v študijski program ugotavljajo, preverjajo in priznavajo pristojni organi na članici. Fakulteta natančno dokumentira napredek posameznega študenta in na podlagi teh rezultatov tudi aktivno implementira potencialne spremembe.

Zastopanost študentov v organih upravljanja je primerna. Fakulteta organizira letna tematska srečanja s predstavniki delodajalcev in okolja, kjer fakulteta pridobi podatke o njihovih potrebah in konkurenčnosti svojih diplomantov na trgu dela.

Ugotovljeno dejansko stanje

- **Izpolnjevanje meril za akreditacijo**

Fakulteta izpolnjuje predpisane pogoje iz točke 3. Delovanje visokošolskega zavoda. Fakulteta primerno spremlja kompetentnost diplomantov in posodablja študijski program ter jim nudi podporne in svetovalne storitve.

Prednosti

Dobra mednarodna vpetost nosilcev predmetov na doktorskem študiju omogoča tudi zasledovanje mednarodnih trendov na področju doktorskega študija Logistike sistemov.-Študentom fakulteta omogoča in zagotavlja podporo pri udeležbah na seminarjih, konferencah ipd. v tujini ter jim nudi podporo pri pridobivanju projektov.

Priložnosti za izboljšanje

Priprava dolgoročnega strateškega načrtovanja in upravljanja ter uvedbo časovnih okvirjev in kriterijev za presojanje uspešnosti oz. kazalnikov uspešnosti izvajanja strateškega plana,

Neskladnosti

Niso bile ugotovljene

4. KADRI

Merila za akreditacijo (29. člen)

Vlogi je priložen seznam vseh učiteljev in sodelavcev, potrdila o veljavnih habilitacijah, izjave o sodelovanju za učitelje, ki so zaposleni na drugih visokošolskih zavodih in relevantna bibliografija vseh sodelujočih. Vsi učitelji in sodelavci imajo veljavne habilitacije. FL v postopkih za izvolitve uporablja Merila za volitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na Univerzi v Mariboru in uradno potrjene Zahtevnejše kriterije za volitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev FL. Posebej za izvolitve na FL lahko na podlagi dokumentov sodijo, da potekajo transparentno in ustaljeno, ker je celoten postopek od imenovanja komisije do glasovanja na Senatu podrobno naveden v potrdilu o habilitaciji.

Senat FL sestavlja dvanajst članov, poleg dekana še osem učiteljev (dva iz področja računsko intenzivnih metod in aplikacij v logistiki, dva iz področja tehniške logistike, trije iz področja gospodarske logistike in eden iz področja vojaške logistike) ter trije študenti. Sedanji senat (razen študentov) ima mandat do 8.11.2013.

Na FL je zaposlenih dvaindvajset podpornih delavcev, od tega trije v referatu za študentske zadeve.

Ugotovljeno dejansko stanje

- **Izpolnjevanje meril za akreditacijo**

Število in struktura sodelujočih v pedagoškem procesu sta primerna za tip in velikost visokošolskega zavoda. Merila za izvolitve v celoti upoštevajo standarde agencije. Habilitacijski postopek je standardiziran in transparenten. Sestava Senata in postopki izvolitve senatorjev so ustrezni. Sestava in število podpornih delavcev, ki so v delovnem razmerju na zavodu je primerna.

Analiza ugotovitev

Za izvedbo doktorskega študijskega programa je predvidenih osem učiteljev. Trije so zaposleni na FL UM, štirje na drugih fakultetah UM, eden pa na UL.

Prednosti

UM FL je materialno in kadrovske solidno ekipirana. Tudi študenti in zaposlovalci jo prepoznavajo kot eno vodilnih slovenskih visokošolskih ustanov na tem področju.

Priložnosti za izboljšanje

Čeprav se je Fakulteta za logistiko UM razvila v vodilno slovensko visokošolsko inštitucijo na področju transporta in logistike, še vedno nima dovolj lastnega kadra za pokrivanje pedagoških potreb, zato več kot polovico predmetov na doktorskem programu izvajajo s pomočjo zaposlenih na drugih fakultet UM ali UL.

Neskladnosti

Niso bile ugotovljene.

5. ŠTUDENTI

Merila za akreditacijo (30. člen)

Fakulteta veliko truda nameni individualnemu kariernemu razvoju doktorskih študentov, tako preko Centra za razvoj kariere, ki ga vodi eden od nosilcev predmeta na doktorskem študiju, na nivoju Univerze v Mariboru pa deluje Karierni Center Univerze v Mariboru

Na fakulteti deluje Pisarna za mednarodno sodelovanje, ki študentom pomaga pri iskanju in prijavi za obiskovanje seminarjev, konferenc ipd., pri čemer ima fakulteta za to posebej namenjena finančna sredstva.

Na fakulteti svetovalne storitve zagotavlja Center za razvoj kariere, ki ga vodi eden od nosilcev predmeta na doktorskem študiju, na nivoju Univerze v Mariboru pa deluje Karierni Center Univerze v Mariboru

Fakulteta organizira letna tematska srečanja s predstavniki delodajalcev in okolja, kjer fakulteta pridobi podatke o njihovih potrebah in konkurenčnosti svojih diplomantov na trgu dela.

Glede na mnenje predstavnikov delodajalcev je potreba po doktorjih Logistike sistemov na trgu dela prisotna in da je število vpisanih študentov primerno.

Fakulteta aktivno deluje pri iskanju morebitnih možnosti za prijave na različne razpise. V času obiska skupine strokovnjakov, je zavod pripravil posebno strategijo na področju raziskovalne dejavnosti, ki bo namenjena zgodnejšemu in intenzivnejšemu vključevanju doktorskih študentov v raziskovalno delo.

Na fakulteti deluje Pisarna za mednarodno sodelovanje in Projektna pisarna, ki študentom zagotavljata podporo pri udeležbah na seminarjih, konferencah ipd. v tujini ter podpora pri pridobivanju projektov.

Fakulteta intenzivno deluje na področju iskanja novih mednarodnih povezav, pri čemer tovrstni dogovori že obstajajo z inštitucijami na Škotskem, Singapurju in Južni Koreji itd.

Pravilnik o priznavanju znanj in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v študijski program ureja postopke za ugotavljanje, preverjanje in priznavanje znanj ter merila za priznavanje znanj in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v študijski program.

Zastopanost študentov v organih upravljanja je primerna. Študenti doktorskega programa imajo svojega predstavnika tudi v Študentskem Svetu. V sklopu fakultete deluje tudi Alumni klub, ki enkrat letno prireja srečanja diplomantov fakultete.

Izvajajo se ankete, ki so programsko in predmetno-specifične, vendar je na tem programu

zaradi majhnega števila vpisanih študentov rezultat le-teh vprašljiv zaradi reprezentativnosti. Posledično se večina idej in predlogov obravnava individualno (mentorji) ter na nivoju kateder. Predlagamo večjo formalizacijo sodelovanja doktorskih študentov pri spremljanju in izboljševanju kakovosti programa

Fakulteta organizira letna tematska srečanja s predstavniki delodajalcev in okolja, kjer fakulteta pridobi podatke o njihovih potrebah in konkurenčnosti svojih diplomantov na trgu dela.

Ugotovljeno dejansko stanje

Izpolnjevanje meril za akreditacijo

Fakulteta izpolnjuje predpisane pogoje iz točke 5. Študenti. Študijski program je usmerjen v kakovostno izobraževanje študentov, fakulteta pa hkrati nudi primerne podporne in svetovalne storitve.

Analiza ugotovitev

Prednosti

Poudarek na individualnem kariernem razvoju doktorskih študentov

Predstavniki doktorskih študentov v Študentskem Svetu.

Študentom so zagotovljene podporne in svetovalne storitve Pisarne za mednarodno sodelovanje, Projektne pisarne ter Centra za razvoj kariere.

Priložnosti za izboljšanje

Večja formalizacija procesa spremljanja doktorskih študentov pri zagotavljanju in izboljševanju kakovosti tega študijskega programa.

Neskladnosti

Niso bile ugotovljene.

6. MATERIALNE RAZMERE

Merila za akreditacijo (31. člen)

Iz podatkov predloženih v gradivu in predstavljenih med obiskov zavoda lahko sklepamo, da razpoložljiva materialna sredstva zadoščajo za realizacijo zastavljenih ciljev FL. Osnovni finančni viri za izvedbo doktorskega študija so šolnine ter namenska sredstva raziskovalnih projektov.

FL ima pogodbe o srednjeročnih (dveletnih) projektih (TRILOC ter ARRS projekta s Krasnojarskom in Črno Goro), medtem ko dolgoročnih pogodb nimajo.

FL je predstavil dokazila o lastništvu oz. najemu prostorov in opreme v obsegu, ki je primeren za izvedbo doktorskega študija.

FL ima sodobno IKT opremo in solidno založeno strokovno in raziskovalno knjižnico. Tako IKT oprema kot knjižnica sta na razpolago doktorskim študentom.

Finančna ocena uspešnosti in samozadostnosti doktorskega študija je okvirna, saj ga je težko obravnavati ločeno od ostalih študijskih stopenj.

Računovodsko poročilo je zbirno za vse študijske programe, ki jih izvaja fakulteta. Iz izkaza je mogoče razbrati kako so poslovali dodiplomski in podiplomski študiji ter izredni študij, ni pa povsem razvidno poslovanje doktorskega študija. V izkazu tudi niso razčlenjeni prihodki in odhodki iz naslova znanstvenega, raziskovalnega in strokovnega dela (v kar verjetno sodijo postavke iz EU ter ARRS in podobne, ki pa imajo negativen saldo).

Fakulteta za leto 2012 izkazuje 2.5155 mil. EUR prihodkov in 2.381 mil. EUR odhodkov. Presežek prihodkov nad odhodki je torej 134 tis. EUR. Malo manj kot 80% prihodkov je dobila od MIZKŠ, okoli 14% od šolnin za izredni študij in okoli 6% iz evropskih sredstev. Iz tržne dejavnosti je fakulteta dobila le 0.80% sredstev. Glavni vir presežka so prihodki z MIZKŠ (133 tis. EUR na 1. stopnji in 46 tis. EUR na drugi stopnji), izredni študij pa izkazuje 46 tis. EUR izgube.

Po načelu denarnega toka fakulteta za leto 2012 izkazuje 2.357 mil. EUR prihodkov in 2.486 mil. EUR odhodkov, odhodki torej presegajo prihodke za 129 tis. EUR. Glavni vzrok za primanjkljaj je v razliki med prihodki iz državnega proračuna in odhodki za izvajanje javne službe. Potrebno je poudariti, da je bila v finančnem načrtu za leto 2012 predvidena še večja razlika (436 tis. EUR), vendar jo je fakulteta uspela zmanjšati z uporabo varčevalnih ukrepov.

Upad prihodkov je približno sovpadel z zmanjšanjem števila študentov, zato se prihodki na študenta niso bistveno spremenili.

Ugotovljeno dejansko stanje

- **Izpolnjevanje meril za akreditacijo**

Fakulteta za logistiko razpolaga z ustreznimi prostori, za katera ima vsa potrebna dokazila o najemu. Prostori in oprema so primerni za študente s posebnimi potrebami. Študentom je na razpolago kakovostna IKT oprema in solidno založena knjižnica, ki deluje v okviru fakultete. Zavod redno pripravlja načrte za zagotavljanje finančnih in drugih virov potrebnih za delovanje. V dosedanjem delovanju je Fakulteta za logistiko imela zadosti sredstev za izvajanje študijskih programov in drugih, s tem povezanih, dejavnosti.

- **Analiza ugotovitev**

Prednosti

FL ima primerne prostore in opremo za delo. Poslovanje je kljub zaostrenim razmeram še vedno pozitivno.

Priložnosti za izboljšanje

Fakulteta izredno malo sredstev pridobi na trgu (manj kot 1%), kar je presenetljivo, še posebej z ozirom na močne povezave z gospodarstvom.

Iz računovodskega poročila ni mogoče ugotoviti kako posluje doktorski študijski program.

Neskladnosti

Niso bile ugotovljene.

7. ZAGOTAVLJANJE KAKOVOSTI

Merila za akreditacijo (32. člen)

Fakulteta se pri postopkih za zagotavljanje kakovosti in pri pripravi samoevalvacijskega poročila opira na univerzitetni Pravilnik o postopku evalvacije in samoevalvacije univerze in njenih članic, sama pa Poslovnika kakovosti nima. Kljub temu fakulteta pripravlja letna samoevalvacijska poročila, poleg tega pa je fakulteta z nastopom novega dekana dobila tudi Prodekana za kakovost in mednarodno sodelovanje, katerega delovne naloge obsegajo tudi izboljšanje dela na področju zagotavljanja kakovosti.

Fakulteta opravlja eksterne in interne evalvacije domačih in tujih agencij za kakovost v visokem šolstvu. Pridobljeni ima dve mednarodni akreditaciji – ECBE (European Council for Business Education) ter ACBSP (Accreditation Council for Business Schools and Programs).

Strategija zavoda oz. celovito načrtovanje dejavnosti zavoda je vezano na trajanje mandata dekana, ki načeloma traja 4 leta. Tako se strategija zavoda načrtuje predvsem za krajše obdobje, tj. načeloma za obdobje 4 let (mandat novega dekana), pri čemer je premalo poudarka namenjenega dolgoročnemu strateškemu načrtovanju in upravljanju. Prav tako strateški načrti in samoevalvacijska poročila ne vsebujejo kriterijev za presojanje uspešnosti oz. kazalnikov uspešnosti izvajanja tega programa.

Fakulteta je v letu 2013 izvedla raziskavo s katero je iskala primerljive fakultete po svetu (benchmarking) in bo na podlagi pridobljenih ugotovitev poskušala primerno implementirati spremembe v strateški plan.

Fakulteta na letnem nivoju redno izvaja samoevalvacijo zavoda, ki vsebuje vsa predpisana področja. Samoevalvacijska poročila so prav tako javno dostopna na spletni strani zavoda.

Fakulteta svoj razvoj, pomanjkljivosti in napake beleži v samoevalvacijskih poročilih, prav tako pa izvaja eksterne in interne preglede domačih in tujih evalvatorjev.

Na podlagi tovrstnih rezultatov se stalno dopolnjuje in spreminja 4-letni strateški plan.

Kot priložnost za izboljšanje pa predlagamo uvedbo časovnih okvirjev in kriterijev za presojanje uspešnosti oz. kazalnikov uspešnosti izvajanja strateškega plana, predvsem pa strateško načrtovanje za daljše časovno obdobje in ne le čas mandata dekana.

Samoevalvacijska poročila so objavljena na spletni strani.

Ugotovljeno dejansko stanje

- Izpolnjevanje meril za akreditacijo

Fakulteta izpolnjuje pogoje iz točke 7. Zagotavljanje kakovosti. Fakulteta je razvila primeren in učinkovit sistem zagotavljanja kakovosti, ki omogoča stalno odpravljanje napak in pomanjkljivosti ter nadaljnji razvoj kulture kakovosti.

- **Analiza ugotovitev**

Prednosti

Imenovanje Prodekana za kakovost in mednarodno sodelovanje.

Pridobljeni dve mednarodni akreditaciji ECBE (European Council for Business Education) in ACBSP (Accreditation Council for Business Schools and Programs)

Priložnosti za izboljšanje

Uvedba dolgoročnega strateškega načrtovanja in upravljanja ter uvedbo časovnih okvirjev in kriterijev za presojanje uspešnosti oz. kazalnikov uspešnosti izvajanja strateškega plana.

Večja formalizacija sodelovanja doktorskih študentov pri spremljanju in izboljševanju kakovosti programa.

Neskladnosti

Niso bile ugotovljene.

POVZETEK

FL ima zelo solidne materialne pogoje za delovanje, kar vključuje prostore, opremo in IKT. Fakulteta je dobro vpeta v okolje in odlično sodeluje z delodajalci. Podatki fakultete, mnenja deležnikov in statistike zavoda za zaposlovanje potrjujejo dobro zaposljivost diplomantov. Postopki zagotavljanja kakovosti so dobro razdelani in utečeni. Doktorski študijski program Logistika sistemov je dobro premišljen, ima jasno strukturo in omogoča uspešno in ekonomično izvedbo.

Pomembna slabost FL je obseg institucionaliziranega raziskovalnega dela (programske in projektne skupine, možnost pridobitve mladih raziskovalcev), ki je nujna za stabilni in kakovostni doktorski študij. Tudi število redno zaposlenih učiteljev in sodelavcev (nekaj več kot 50%) bi lahko bilo večje, vendar je trenutni trend ugoden.

Glavno tveganje pri nadaljnjem razvoju fakultete je stabilno financiranje v trenutnih kriznih razmerah, saj je fakulteta že zelo racionalizirala svoje delovanje in zato nima več veliko rezerv. Hitrejši razvoj ogrožajo tudi premajhen obseg temeljnega in aplikativnega raziskovanja.

Nekatere pomanjkljivosti so obenem tudi glavne priložnosti za razvoj in napredek fakultete: veliko prostora je za povečanje števila raziskovalnih in aplikativnih projektov, za povezovanje z gospodarstvom skozi skupne projekte ali sponzoriranje ter za okrepitev študijske ponudbe v širši regiji.

SUMMARY

Prednosti in priložnosti za izboljšanje

Prednosti	Priložnosti za izboljšanje
<ul style="list-style-type: none"> • Dobri materialni pogoji za delo • Vpetost v okolje, sodelovanje z delodajalci • Zaposljivost diplomantov • Dobra struktura študijskega programa • Razdelani in utečeni postopki zagotavljanja kakovosti • Zagnan, raziskovalno aktiven in 	<ul style="list-style-type: none"> • Obseg raziskovalnega dela je soliden, vendar je še veliko prostora za izboljšave (ni programske skupine niti mladih raziskovalcev, število raziskovalnih projektov je relativno majhno) • Število redno zaposlenih učiteljev in sodelavcev je že preseglo 50% in je kar solidno. Lahko se še nekoliko poveča,

<p>mednarodno vpet kolektiv.</p>	<p>vendar je, glede na interdisciplinarno naravo študija, smiselno ohraniti določen delež strokovnjakov iz drugih inštitucij.</p> <ul style="list-style-type: none">• Nizek delež prihodkov iz raziskovalnih projektov, zanemarljiv delež prihodkov iz tržne dejavnosti.• Glede na sorazmerno kratko trajanje doktorskega študija, je potrebno doktorande še hitreje vključiti v raziskovalno delo.• Doktorandi se jasno delijo v dve kategoriji: na tiste z akademskimi in raziskovalnimi ambicijami ter na tiste, ki študirajo iz dela, ker potrebujejo določena visoko specializirana znanja. Smiselno bi bilo premisliti, ali bi navedeni skupini lahko imeli nekoliko diferencirane pogoje za prijavo in zagovor disertacije.• Uvedba dolgoročnega strateškega načrtovanja in upravljanja ter uvedbo časovnih okvirjev in kriterijev za presojanje uspešnosti oz. kazalnikov uspešnosti izvajanja strateškega plana.• Večja formalizacija sodelovanja doktorskih študentov pri spremljanju in izboljševanju kakovosti programa.
----------------------------------	--

Zahvale

POROČILO O PODALJŠANJU AKREDITACIJE ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA

Vlagatelj/i: **Univerza v Mariboru**
Predlagatelj/i: **Fakulteta za logistiko**
Študijski program/i: **Logistika sistemov, 3. stopnja**
Datum obiska: **28.11.2013**
Datum oddaje skupnega poročila agenciji: **10.12.2013**

Skupina strokovnjakov, ki jo je Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu imenoval dne 19.9.2013 v sestavi: Prof.dr. Petar Pavešić, Fakulteta za matematiko in fiziko, Univerza v Ljubljani (predsednik), Prof.dr. Mario Anžek, Fakultet prometnih znanosti, Sveučilište u Zagrebu in Erazem Bohinc, Evropska pravna fakulteta v Novi Gorici je prejela odgovor vlagatelja Fakultete za logistiko UM, ki na poročilo ni imela pripomb, **zato poročilo skupine velja kot dokončno.**

27.1.2014

Prof.dr. Petar Pavešić